



AZIENDA SPECIALE PER I SERVIZI SOCIALI DEL COMUNE DI MONTESILVANO
SEDE LEGALE: <i>Piazza Armando Diaz 1 - 65016 Montesilvano (PE)</i>
CODICE FISCALE : 910715306886
PARTITA IVA: 01701210682
RELAZIONE DEL DIRETTORE

On.le Consiglio di Amministrazione,

sottopongo alla vostra approvazione la presente relazione al conto consuntivo dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, evidenziante un utile di euro 84.481.

Vorrei preliminarmente sottolineare come, per il diciassettesimo anno consecutivo, l'Azienda Speciale per i Servizi Sociali del Comune di Montesilvano sia riuscita a garantire un risultato positivo del proprio esercizio. Infatti, l'Azienda è passata da un risultato negativo pari ad € 202.863,00 nel 2008 ad un risultato positivo di € 37.426,00 nel 2009, di € 70.088,00 nel 2010, di € 27.308,00 nel 2011, di € 8.423 nel 2012, di € 7.643 nel 2013, di € 320.183 nel 2014, di € 404.299 nel 2015, di € 83.033 nel 2016, di € 53.749 nel 2017, di € 431.435 nel 2018, di € 430.891 nel 2019, di € 391.072 nel 2020, di € 62.221 nel 2021, di € 68.371 nel 2022, di € 380.851 nel 2023, di € 79.057 nel 2024 e di € 84.481 nel 2025.

Mi corre doveroso ricordare preliminarmente che, come da obiettivo concordato con l'Amministrazione comunale in sede di approvazione del conto consuntivo dell'esercizio chiuso al 31/12/2021, si è pervenuti all'armonizzazione del bilancio comunale con quello dell'Azienda Speciale. Tale lavoro, che si è concluso nel mese di aprile 2023, con l'asseverazione delle partite creditorie e debitorie, effettuata dai collegi dei revisori del Comune e dell'Azienda Speciale, ha permesso il totale riallineamento dei bilanci dei due Enti oltre ad una maggiore analiticità e valorizzazione della situazione creditizia elencata nella parte patrimoniale.

Il risultato positivo conseguito nell'esercizio è stato raggiunto grazie ad entrate da progetti e finanziamenti aggiuntivi come le nuove progettualità SPRAR/SIPROIMI, Fondo Nazionale a contrasto della Povertà, Attuazione PLNA, Home Care con fondi a carico dell'INPS, Fondo di Solidarietà Comune per il Potenziamento dei Servizi sociali e degli Asili Nido, etc. L'Azienda Speciale è riuscita a rimodulare le proprie attività proponendo, all'Amministrazione Comune, l'approvazione di un nuovo Piano di Zona dei Servizi Sociali del Comune di Montesilvano che prevede un incremento significativo di risorse e servizi aggiuntivi rivolti alla popolazione della Città di Montesilvano.

Questa modalità di gestione è stata premiata, nel suo insieme, sia in termini economici con la chiusura in attivo del bilancio, che in relazione alla qualità ed alla quantità dei servizi erogati.

La sfida è quella di fornire nuovi e migliori servizi, riducendo, per quanto possibile, tutte quelle attività che non generano valore per il cliente-cittadino.

La capacità di cogliere le esigenze di cambiamento e di attuare le indispensabili azioni conseguenti rappresenta il requisito essenziale per garantire all'azienda la giusta rotta. Tuttavia la percezione di che cosa serva, delle esigenze dell'utenza e dell'ambiente, non è sufficiente; è infatti necessario predisporre un adeguato assetto organizzativo. È importante non solo sapere che cosa fare, ma riuscire a farlo in condizioni di efficienza e, nel contempo

sviluppare nuove opzioni per il futuro. Il processo di risanamento, accanto all'individuazione delle risorse critiche sulle quali basare una nuova strategia competitiva vincente, comprende anche una ridefinizione di un nuovo assetto organizzativo.

Fattori di stabilità dell'azione di risanamento fin qui realizzata sono stati sicuramente:

- il nuovo contratto di servizio sottoscritto, nel 2010, con il Comune di Montesilvano che ha contribuito a fare chiarezza sui rapporti economici e di servizio con l'Ente di riferimento;
- il riassorbimento, nel triennio 2009-2011, dei costi degli oneri sociali del personale dovuti alla cessazione degli effetti delle agevolazioni contributive triennali, ex L. 407/90, previste per 54 unità di personale, assunte a fine 2006;
- l'attivazione del fondo rischi contenziosi legali che pone l'Azienda al riparo da possibili danni economici derivanti da contenziosi ereditati dagli esercizi precedenti al 2009;
- il miglioramento delle entrate della Casa famiglia in gestione diretta dell'Azienda dal 2010;
- il Piano di Zona dei Servizi Sociali del Comune di Montesilvano 2022-2024, che rappresenta il piano Programma dell'Azienda per il triennio in corso;
- le nuove entrate derivanti dalla gestione dei servizi cimiteriali e dalle nuove progettualità;
- l'esternalizzazione della gestione della Farmacia Comunale che ha permesso all'Azienda di non dovere coprire con le risorse derivanti dalla gestione dei servizi sociali le perdite costanti della Farmacia Comunale;
- l'approvazione da parte dell'Amministrazione comunale del Piano del Fabbisogno del Personale triennale dell'Azienda che ha permesso di superare i limiti posti per i contratti a termine dal cd "Decreto dignità", autorizzando l'ente strumentale ad attivare procedure concorsuale per l'assunzione a tempo indeterminato per garantire la continuità dei progetti pluriennali gestiti a valere dei fondi nazionali;
- le nuove risorse intercettate dall'Azienda Speciale e dal Comune che prevedono significativi incrementi a valere sul Fondo di Solidarietà Comunale sia per i servizi sociali che per la gestione dei nidi comunali;
- le risorse premiali assegnate dallo Stato al Comune di Montesilvano per aver garantito, per il tramite dell'Azienda, unico Comune dell'intera Regione Abruzzo, il Livello Essenziale della Prestazione Sociale dato dal rapporto assistenti sociali pubblici/popolazione pari ad 1 ogni 4.000 abitanti.

I servizi erogati dall'Azienda Speciale, come previsto dal Piano di Zona dei Servizi Sociali 2022-2024 hanno subito una sostanziale diversificazione ed un significativo incremento proprio in relazione alle progettualità specifiche attivate a valere dei fondi nazionali.

Informazioni contabili

Sotto il profilo contabile, si integrano di seguito le informazioni fornite in nota integrativa mediante il confronto tra i dati a consuntivo, il prospetto seguente mostra gli scostamenti 2025/2024:

VOCE DI BILANCIO	2025	2024	SCO-STAM.
Ricavi dalle vendite - prestazioni sociali	602.486	595.276	7.210
Ricavi diversi	495.782	765.221	-269.439
Contributi Comune gestione attività	2.424.101	1.694.554	729.547

Contributi da Progetti	7.813.712	7.893.901	-80.189
Contributi c/crediti d'imposta	7.420	6.712	708
Valore della produzione	11.343.501	10.955.664	387.837
Costi per merci e mat. di cons. gest. istituzionale	32.839	40.626	-7.787
Costi merci/mat.cons. gestioni comm.li	52.244	59.141	-6.897
Costi per servizi gestione istituzionale	2.757.620	3.378.950	-621.330
Costi per servizi gestioni comm.li	20.820	20.659	161
Costi per godimento di beni di terzi	261.870	245.820	16.050
Costi per il personale dipendente	7.272.111	6.080.699	1.191.412
Ammortamenti e svalutazioni	87.861	83.669	4.192
Variazione delle rimanenze	0	0	0
Accantonamenti	284.769	350.000	-65.231
Oneri diversi di gestione	122.057	329.568	-207.511
Costi della produzione	10.892.191	10.589.132	303.059
Valore meno costi della produz.	451.310	366.532	84.778
Proventi ed oneri finanziari	-261	-4.176	3.915
Risultato ante imposte	451.049	362.356	88.693
Imposte sul reddito dell'esercizio	366.568	283.299	83.269
Utile/perdita	84.481	79.057	5.424

Il consuntivo 2025, rispetto all'anno precedente, evidenzia, per quanto riguarda il Valore della produzione, uno scostamento positivo di € 387.837. Nello specifico, si evidenzia quanto segue:

I ricavi delle prestazioni sociali mostrano un leggero aumento. Restano stazionarie le entrate relative a tariffe degli asili nido legate alla scelta dell'Azienda e dell'Amministrazione Comunale di introdurre una retta unica, pari al bonus nidi INPS che di fatto ha reso gratuito il servizio sul territorio comunale. Tale scelta è stata ampiamente compensata dalle risorse assegnate al Comune di Montesilvano a valere del Fondo di Solidarietà Comunale per il potenziamento degli Asili Nido.

Ricavi diversi: la variazione negativa è connessa alla circostanza che l'importo 2024 è composto per la quasi totalità da componenti straordinarie, sopravvenienze attive e insussistenze del passivo, pari per la precisione ad euro 759.394.

Contributi Comune gestione attività: come già evidenziato il dato del 2025 è aumentato rispetto a quello del 2024 per quanto riguarda la componente relativa agli stanziamenti comunali, in relazione soprattutto all'incremento di € 300.000 richiesto dall'Azienda per neutralizzare, in parte il rinnovo del CCNL UNEBA che ha comportato un incremento dei costi del personale di circa il 10%. Ulteriore incremento è legato ai servizi aggiuntivi richiesti dal Comune all'Azienda come il "Pedibus", le "Spiagge Disabili" e la custodia e pulizia del "Pala Senna".

Contributi da Progetti: lo scostamento in negativo è sostanzialmente dovuto alla diversa entità delle progettualità regionali e nazionali intercettate dall'Azienda e dall'Amministrazione Comunale.

Per quanto riguarda i Costi della produzione:

I costi per servizi registrano una diminuzione significativa, in relazione ad una diversa classificazione della spesa relativa alla disabilità gravissima e all'accantonamento fatto nell'esercizio precedente delle risorse del progetto "A.R.I.A." per le spese progettuali relative al 2025.

Gli scostamenti in aumento sulle voci del Personale sono relativi per circa € 500.000 all'incremento dei costi del personale dovute al rinnovo del CCNL UNEBA, all'incremento del personale relativo all'Assistenza Scolastica, all'Assistenza Domiciliare ed allo "Spazio Famiglia" che trovano copertura nelle risorse assegnate valere del Fondo di Solidarietà Comunale per il potenziamento dei servizi sociali, in quelle relative al Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza e in quelle relative al Fondo Nazionale per l'Assistenza all'autonomia e comunicazione per gli studenti disabili.

Al 31 dicembre 2025 il personale impiegato è illustrato nella sottostante tabella suddivisa per tipologie di qualifica, l'inquadramento e la suddivisione per centro di costo:

DESCRIZIONE	AMMINISTRATIVA	FSC- POTENZIAMENTO ASILI NIDO COMUNALI	ASSISTENZA SCOLASTICA	ASSISTENZA DOMICILIARE	CASA FAMIGLIA	BIBLIOTECA	TRISI	CIMITERO	SPRAR ORDINARIO	HOME CARE	SPRAR MINORI	PIANO POVERTA'	UNITA' DI VALUTAZIONE MULTIDISCIPLINARE	FONDO DI SOLIDARIETA' COMUNALE	TOTALE
IMPIEGATI	10	4	0	0	0	0	4	0	3	0	4	3	0	0	28
IMPIEGATI PART TIME	1	1	0	0	0	0	1	2	1	0	2	2	0	3	13
PERSO-NALE NON AMMINISTRATIVO	1	1	0	0	0	2	4	5	1	0	2	9	4	0	29
PERSO-NALE NON AMMINISTRATIVO PART TIME	6	28	48	15	11	5	4	5	2	4	25	3	0	7	163
TOTALE	18	34	48	15	11	7	13	12	7	4	33	17	4	10	233

Lo Stato Patrimoniale riclassificato presenta i seguenti valori, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

IMPIEGHI	2025	2024
DISPONIBILITA' LIQUIDE	778.782	852.647
DISPONIBILITA' FINANZIARIE	5.045.110	4.548.565
RIMANENZE	0	0

ATTIVO CORRENTE	5.823.892	5.401.212
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	74.473	69.936
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.087.991	2.109.424
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	16.000	16.000
ATTIVO IMMOBILIZZATO	2.178.464	2.195.360
TOTALE IMPIEGHI	8.002.356	7.596.572
FONTI	2025	2024
DEBITI A BREVE SCADENZA	3.414.528	2.718.534
DEBITI A MEDIA-LUNGA SCADENZA	2.214.901	2.058.143
CAPITALE DI DEBITO	5.629.429	4.776.677
CAPITALE PROPRIO:		
- CAPITALE SOCIALE	1.896.890	1.896.890
- RISERVE	476.037	923.005
CAPITALE PROPRIO	2.372.927	2.819.895
TOTALE FONTI	8.002.356	7.596.572

Il Conto Economico a Valore Aggiunto presenta i seguenti valori, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2025	2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	602.486	595.276
Variazioni rim.ze prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0
Incrementi di immobilizzazioni per lavori	0	0
Altri ricavi e proventi	10.741.015	10.360.388
VALORE DELLE PRODUZIONE	11.343.501	10.955.664
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	85.083	99.767
Costi per servizi	2.778.440	3.399.609
Costi per godimento beni di terzi	261.870	245.820
Var. rim.ze di materie prime, sussidiarie, di cons. e merci	0	0
Oneri diversi di gestione	122.057	329.568
COSTI ESTERNI	3.247.450	4.074.764
VALORE AGGIUNTO	8.096.051	6.880.900
Salari e stipendi	5.425.069	4.653.256
Oneri sociali	1.500.520	1.111.534
Trattamento di fine rapporto	346.522	313.312
Altri costi del personale	0	2.597
COSTO DEL PERSONALE	7.272.111	6.080.699
MARGINE LORDO OPERATIVO (MOL o EBITDA)	823.940	800.201
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	17.446	17.051
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	70.415	66.618
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
Svalutazione dei crediti	0	0
Accantonamento per rischi	0	0
Altri accantonamenti	284.769	350.000

AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI	372.630	433.669
REDDITO OPERATIVO (EBIT)	451.310	366.532
Risultato della gestione finanziaria	-261	-4.176
Risultato della gestione accessoria	0	0
RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA	451.049	362.356
Risultato della gestione straordinaria	0	0
RISULTATO ECONOMICO AL LORDO DELLE IMPOSTE	451.049	362.356
Imposte dell'esercizio	366.568	283.299
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	84.481	79.057

Il Conto Economico a ricavi e costo del venduto presenta i seguenti valori, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

CONTO ECONOMICO A COSTO DEL VENDUTO	2025	2024
Ricavi delle prestazioni	602.486	595.276
Contributi c/esercizio	10.245.233	9.595.167
PROVENTI DELLE PRESTAZ. E DELLE ATTIVITA' SOCIALI	10.847.719	10.190.443
Variazioni rim.ze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0
Variazioni rim.ze prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0
Incrementi di immobilizzazioni per lavori	0	0
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	85.083	99.767
Costi industriali	10.400.282	9.809.797
COSTO DEL VENDUTO	10.485.365	9.909.564
MARGINE LORDO INDUSTRIALE	362.354	280.879
Costi di distribuzione	0	0
Costi di amministrazione	406.826	679.568
Altri ricavi e proventi	495.782	765.221
REDDITO OPERATIVO	451.310	366.532
Risultato della gestione finanziaria	-261	-4.176
Risultato della gestione accessoria	0	0
RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA	451.049	362.356
Risultato della gestione straordinaria	0	0
RISULTATO ECONOMICO AL LORDO DELLE IMPOSTE	451.049	362.356
Imposte dell'esercizio	366.568	283.299
Utile (perdita) dell'esercizio	84.481	79.057

Di seguito sono esposti i principali indici di bilancio confrontati con quelli dell'esercizio precedente e con un'annotazione circa la loro rispondenza ai valori medi e/o ottimali:

ANALISI REDDITIVITA' AZIENDALE	2025	2024
ROE (Cp inizio anno) (Re/Cp)*100	3,00%	2,88% >Rendimento Cct/Bot
TASSO INCIDENZA GEST. NON CARATTERISTICA. (Re/Ro)x100	18,72%	21,57% < 1 se industriale
LEVERAGE (Ti/Cp)	3,37	2,69 se >3 rischio
ROI (Ro/Ti)*100	5,64%	4,82% bene se > Rod

ROS	(Ro/Rv)*100	3,98%	3,35%	dipende da settore
ROTAZIONE IMPIEGHI	(Rv/Ti)	1,42	1,44	dipende da settore
ROD	(Of/Cd)	0,00%	0,09%	Rod<Roi
ANALISI PATRIMONIALE		2025	2024	
- Indici di composizione degli IMPIEGHI e delle FONTI				
Attivo corrente	elasticità	72,78%	71,10%	
Attivo immobilizzato	rigidità	27,22%	28,90%	
	Tot. impieghi	100,00%	100,00%	
Debiti a breve scadenza	incidenza Db	42,67%	35,79%	
Debiti a m/l scadenza	incidenza Dc	27,68%	27,09%	Cp<Cd
Capitale proprio	incidenza Cp	29,65%	37,12%	
	Totale fonti	100,00%	100,00%	
Grado di capitalizzazione	(Cp/Cd)	0,42	0,59	> 0,5
ANALISI FINANZIARIA		2025	2024	
- Indici di solidità patrimoniale (solvibilità a m/l/ termine)				
Autocopertura immobilizzazioni	(Cp/Im)	1,09	1,28	bene se tende a 1
Copertura globale immobilizzazioni	(Cp+Dc)/Im	2,11	2,22	> 1
Indici di disponibilità (current ratio)	(Ac/Db)	1,70	1,98	compreso tra 1 e 2
- Indici di solvibilità (equilibrio finanziario a breve)				
Indice di liquidità primaria	Li/Db	0,23	0,31	
Indice di liquidità secondaria	(Li+Ld)/Db	1,71	1,99	bene se tende a 1
- Indici di rotazione				
Indice di rotaz. attivo circolante	(Rv/Ac)	1,95	2,03	Ac da IV Dir. Cee
Rotazione dei crediti	Rv/(Cli+Contr)	3,35	3,34	
Gg di dilaz. media sulle vendite	(1/Rot)*365	109	109	giorni

Legenda:

	2025	2024
Re = reddito esercizio	84.481	79.057
Cp 1= capitale proprio AP	2.819.895	2.740.837
Cp 2= capitale proprio	2.372.927	2.819.895
Ro = reddito operativo	451.310	366.532
Ti = totale impieghi	8.002.356	7.596.572
Of = oneri finanziari	261	4.176
Cd = capitale di debito	5.629.429	4.776.677
Db = debiti a breve	3.414.528	2.718.534
Dc = debiti consolidati (a m/l scad.)	2.214.901	2.058.143
Im = immobilizzazioni	2.178.464	2.195.360
Ac = attivo circolante	5.806.091	5.385.163
Acorr = attività correnti	5.823.892	5.401.212
Li = liquidità immediata	778.782	852.647
Ld = liquidità differita	5.045.110	4.548.565
Df = debiti finanziari	0	0

<i>Rv = ricavi di vendita</i>	11.343.501	10.955.664
<i>Cli = crediti verso clienti</i>	331.909	343.788
<i>Contr = crediti v/Enti pubblici di rif.</i>	3.053.833	2.937.405
<i>Rm = rimanenze</i>	0	0

In linea generale l'analisi reddituale, patrimoniale e finanziaria evidenzia un miglioramento del contesto aziendale in particolare:

- la redditività sul capitale investito (Return On Equity) rappresenta il rendimento della gestione aziendale per ogni euro di capitale proprio ed ovviamente deve essere almeno superiore al rendimento minimo di un'attività priva di rischio, come possono esserlo gli investimenti in titoli di stato;
- il tasso di incidenza della gestione non caratteristica evidenzia il peso dei proventi e degli oneri finanziari, straordinari e di tutti gli altri elementi non caratteristici alla formazione del reddito, nel caso di specie per oltre il 78% il risultato di esercizio è determinato dalla gestione caratteristica;
- il LEVERAGE esprime il rapporto tra il capitale proprio e gli impieghi, per cui esprime quanta parte degli investimenti è stata eseguita con mezzi propri aziendali ed in via residuale con capitale di debito, pertanto il valore è al di sotto della soglia di allarme;
- il ROI (Return on Investment) valuta se ed in quale misura la gestione operativa riesce a remunerare il capitale investito ed importante per salvaguardare l'equilibrio finanziari che esso sia maggiore del tasso medio pagato sui debiti (ROD);
- l'indice di rotazione degli impieghi esprime la velocità di ritorno in forma liquida del capitale investito per effetto dei ricavi, più il suo valore è alto più rapido è il ritorno del capitale investito e quindi i ricavi hanno raggiunto un livello soddisfacente rispetto al totale degli impieghi;
- il ROD (Return on Debts) esprime il tasso medio pagato sui debiti e quindi quanto più è alto tanto più è oneroso per l'azienda contrarre debiti;
- gli impieghi aziendali sono equilibrati, poiché quelli più elastici, cioè le parti dell'attivo più facilmente "realizzabili", sono maggiori degli elementi rigidi e ciò rende la struttura finanziaria aziendale più snella, in grado più velocemente di fronteggiare situazioni di difficoltà;
- le fonti aziendali sono equilibrate poiché c'è prevalenza del capitale proprio su quello di debito, sia a breve scadenza che a media/lunga scadenza, in miglioramento rispetto all'esercizio precedente, grazie soprattutto agli utili di esercizio accantonati, come evidenziato dalla crescita del grado di capitalizzazione inteso come rapporto tra il capitale proprio e quello di debito;
- gli indici di solidità patrimoniale esprimono il livello di solvibilità aziendale nel medio/lungo termine, in quanto permettono di valutare quanto l'azienda sia indipendente dal punto di vista finanziario e quanto sia in grado di coprire i costi degli investimenti con il capitale proprio ed eventualmente con i debiti di medio/lungo periodo, essi sono tutti in crescita rispetto all'esercizio precedente;
- gli indici di solvibilità (o liquidità) esprimono invece la capacità aziendale di fare fronte ai propri impegni con le attività a disposizione, in quanto le attività vengono riclassificate in relazione al tempo necessario per la riconversione monetaria degli impieghi di capitale e le passività in base al tempo necessario per estinguere i debiti;
- L'indice di rotazione dell'attivo circolante segnala quante volte il capitale investito ritorna in forma liquida per effetto dei ricavi, con una funzione analoga a quella dell'indice di rotazione degli impieghi;
- L'indice di rotazione dei crediti e la sua espressione in giorni di dilazione media sui ricavi esprime il tempo entro il quale sono incassati i crediti, che nel caso di specie

sono per la maggior parte del loro ammontare ascrivibili al Comune di Montesilvano, con un evidente miglioramento rispetto all'esercizio precedente.

Considerazioni conclusive.

In conclusione, posso sottolineare come - fino ad oggi - la mia attenzione e il mio lavoro si siano rivolti, oltre che alla quotidiana impegnativa attività di direzione e amministrazione, verso la ricognizione e l'individuazione e la risoluzione delle principali criticità della gestione dell'Azienda. Ritengo che sia stato sviluppato un importante lavoro di razionalizzazione strutturale e di impostazione procedurale che definisce ed implementa in maniera definitiva corrette modalità di programmazione e controllo direzionale, dotando l'azienda di un assetto organizzativo in grado di gestire in maniera più efficiente, efficace e trasparente i flussi informativi e gli strumenti di valutazione delle attività, dei costi e dei risultati. Ritengo infatti che su tali basi, oltre che sulle indispensabili professionalità, competenze ed esperienze degli operatori dell'Azienda, si fondi il conseguimento e il consolidamento di soddisfacenti e durevoli equilibri gestionali, economici e finanziari, rappresentati ed espressi nei valori del bilancio d'esercizio.

Pur tuttavia, si torna ad evidenziare come gli incrementi significativi delle risorse utilizzate per l'implementazione dei servizi a favore della popolazione del Comune di Montesilvano siano legate per oltre due terzi alle risorse assegnate da Enti (Stato/Regione) che seppur di natura abbastanza strutturale creano un fattore di rischio non compensato dalle risorse stanziare dall'Amministrazione Comunale a favore dell'Azienda Speciale.

Nella convinzione di aver bene operato nell'interesse dell'Azienda, Vi invito pertanto ad approvare il bilancio consuntivo dell'esercizio 2025, che si chiude con un utile di euro 84.481.

Vi invito altresì ad accantonare a riserva il 10% dell'utile, pari ad euro 8.448, così come disposto dal vigente statuto sociale all'art. 43 c. 2 lett. a, destinando il residuo di euro 76.033 al finanziamento delle spese relative all'investimento nella nuova sede aziendale che saranno sostenute nel 2026, mediante accantonamento contabile ad apposito fondo di riserva e prelievo al sostenimento della spesa, fino a completa concorrenza.

Montesilvano, 14/07/2026

***Il Direttore dell'Azienda Speciale
(Dott. Eros Donatelli)***